

Didier Reinach,
fier partenaire et associé de GDE / DEMS - Nixus,
vous présente

Dr. Walid El Abed : Voix visionnaire dans la Data Excellence© et la gouvernance éthique de l'IA

Tiré à part = reprint - de l'article paru dans <https://thevisionaryspark.com/dr-walid-el-abed/>



Né dans le cadre modeste d'un camp de réfugiés sous la protection des Nations Unies, Les premières expériences du Dr. Walid el Abed ont façonné une conviction qui définirait sa vie : le langage est identité, dignité et survie.

Ces commencements lui ont imprimé une vérité profonde - que la compréhension est la première forme de souveraineté humaine. D'eux a émergé une fascination qui le suivrait tout au long de son voyage : le pouvoir des mots pour créer une cohérence et la responsabilité morale intégrée dans le sens.

« La linguistique m'a appris que chaque mot porte une intention », a déclaré le Dr. Walid.

« L'informatique m'a montré comment la structure peut révéler la vérité. Et la philosophie m'a appris à me demander pourquoi nous créons quoi que ce soit. ».

Cette triade de disciplines, la linguistique, l'informatique et la philosophie, est devenue le fondement d'une nouvelle façon de voir l'intelligence artificielle.

Sa recherche doctorale, le méta-modèle sémantique, a réinventé les données comme une langue vivante plutôt qu'un ensemble statique de nombres.

Symbiocratie

La Machina

Ce modèle est devenu DEMS-Nixus, la première IA de gouvernance au monde fondée sur des principes linguistiques et méta-sémantiques.

Pour le Dr. Walid, la technologie sans but humain est creuse. « **L'IA ne doit pas**



seulement calculer », explique-t-il, « elle doit comprendre le sens et servir l'humanité. »

Chaque innovation qu'il a développée depuis découle d'une croyance centrale :

les valeurs humaines ne doivent pas exister en dehors de la technologie, elles doivent être tissées dans sa structure même.

« Les données sont un langage ; la gouvernance est la façon dont nous choisissons de la parler. »

Au siège de Nestlé en Suisse, le Dr. Walid a géré des initiatives de gouvernance des données couvrant 83 pays.

Ce dont il a été témoin là-bas suscita une transformation dans sa pensée, et finalement, dans la gouvernance mondiale elle-même.

“ J'ai vu des organisations se noyer dans les données tout en étant en total manque de sens”, se souvient-il.

“Ils avaient des systèmes massifs, et les décisions manquaient de cohérence, d'éthique et d'alignement.”

L'expérience l'a convaincu que le problème n'était pas la technologie ; c'était l'absence d'un cadre unifié qui pourrait traduire les données en valeurs et les valeurs en résultats mesurables.

Cette prise de conscience l'a amené à créer Global Data Excellence (GDE) en 2007, non pas comme une société de conseil ou de logiciels traditionnelle, mais comme le berceau d'une toute nouvelle discipline :

La science de l'excellence des données.

Il a imaginé un système où la technologie apprend du but humain, plutôt que de le dicter, une philosophie qu'il a appelée Gouverner par la Valeur.

À la base, GDE unifie la sémantique, la gouvernance, l'éthique, la conformité, la durabilité et l'impact commercial dans un seul cadre intelligent.

Le Dr. Walid décrit cela comme « une science qui permet aux entreprises de gouverner non pas par le contrôle, mais par la conscience ».

Ses années chez Nestlé lui ont également appris des leçons durables sur la nature de la gouvernance, des leçons qui deviendraient les piliers philosophiques et opérationnels de GDE.

La première était simple mais profonde :

les données sans gouvernance deviennent le chaos à grande échelle.

La fragmentation détruit la confiance, et sans confiance, les données n'ont aucune valeur.

La deuxième idée a redéfini le rôle du leadership lui-même :

L'original. <https://thevisionaryspark.com/dr-walid-el-abed/>

Symbiocratie

La Machina

La gouvernance appartient aux chefs d'entreprise, pas à l'informatique.

En introduisant des indicateurs clés de performance (KPI) de qualité des données aux tableaux de bord des cadres mondiaux de Nestlé, **le Dr. Walid a déplacé la gouvernance d'une fonction de back-office à une priorité de salle de réunion.**

La dernière leçon était que la gouvernance doit être dynamique et contextuelle.

« Les règles statiques ne peuvent pas survivre à la complexité mondiale », explique-t-il.

Dans un monde défini par un changement constant, la gouvernance doit évoluer au rythme des affaires, de la culture et de l'éthique.

En fin de compte, la plus grande vérité que Nestlé lui a révélée était que la gouvernance n'est pas technique, c'est une responsabilité éthique.

« La gouvernance n'est pas le contrôle, c'est la responsabilité. »

L'innovation et la naissance de DEMS-Nixus



Dans le domaine de l'intelligence artificielle, peu d'innovations ont redéfini la relation entre les données, l'éthique et la gouvernance aussi profondément que DEMS-Nixus.

Créé par le Dr. Walid el Abed, c'est la première IA au monde capable de gouverner par la valeur dans le langage naturel, un système où la technologie ne se contente pas de traiter les données, mais interprète l'essence morale et opérationnelle derrière elles.

Au cœur de DEMS-Nixus se trouve La Machina, un noyau intelligent conçu pour transformer les déclarations humaines en logique de gouvernance opérationnelle, instantanément et sans une seule ligne de code.

Avec cela, les organisations peuvent désormais articuler leurs règles commerciales, leurs engagements éthiques et leurs mandats de conformité dans un langage clair et les regarder exécuter en temps réel.

Grâce à **DEMS-Nixus**, l'éthique devient mesurable, la conformité devient automatisée et la souveraineté sur les données est préservée à tous les niveaux de la prise de décision.

Il permet aux dirigeants de traduire l'intention en action, en assurant la transparence, la confiance et l'alignement avec le but humain.

Comme le Dr. Walid le décrit : « DEMS-Nixus ne prédit pas l'avenir, il le crée en alignant chaque décision sur le but humain. »

Les racines de ce système révolutionnaire remontent à 1996, lorsque le Dr. Walid el Abed a développé Nixus, le premier moteur de dialogue en langage naturel, bien avant que l'IA conversationnelle ne fasse partie de la technologie grand public.

Ce qui a commencé comme une expérience linguistique a évolué, des décennies plus tard, vers l'épine dorsale d'une révolution de gouvernance. »

Symbiocratie

La Machina

**“La linguistique m'a appris le contexte.
La philosophie m'a appris l'intention.
L'informatique m'a appris l'exécution”,**

déclare le Dr. Walid, résumant la synthèse qui anime son travail.

Pour lui, le langage n'a jamais été seulement une interface utilisateur, c'est l'intelligence.

En traitant le langage comme l'architecture de la compréhension plutôt qu'une couche de communication, DEMS-Nixus permet aux machines de raisonner, d'interpréter et d'agir d'une manière profondément humaine.

Cette convergence du langage et de la logique a permis à DEMS-Nixus d'aller au-delà de l'analyse de données ou de la modélisation prédictive.

Il devient, au lieu de cela, un compagnon éthique et sémantique du leadership, un pont entre le sens et l'action.

Lorsqu'on lui demande où l'imagination s'intègre dans la science, le Dr. Walid sourit à la question.

« La science donne une structure. L'art donne des possibilités », dit-il. « L'innovation est la danse entre eux. »

Chaque percée chez Global Data Excellence a commencé par une question d'imagination, du genre qui remet en question les hypothèses mêmes de la technologie.

Et si la gouvernance pouvait parler tous les langages ?

Et si la conformité pouvait s'imposer ?

Et si la technologie pouvait protéger la dignité ?

Et si l'IA pouvait être souveraine, éthique et explicable ?

C'est cette curiosité visionnaire qui alimente son innovation.

Chaque "et si" devient un principe de conception, chaque idée un pas de plus vers

la réalisation d'une technologie qui respecte l'humanité autant qu'elle l'autonomise.

« L'imagination pose les questions ; la science construit les réponses. »

L' Excellence des données mondiales ? La Data Excellence© une science à part créée par le Dr. Walid el Abed



Quand le Dr. Walid el Abed a fondé Global Data Excellence (GDE) en 2007,

il envisageait plus qu'une entreprise, il envisageait un mouvement.

Ce qui a commencé comme une idée pionnière à Genève est depuis devenu une force mondiale qui remodèle la façon dont les organisations gouvernent, mesurent et humanisent les données.

Au fil des ans, GDE a atteint des niveaux élevés où se reflètent à la fois l'innovation et l'intégrité, les valeurs et la création de richesses.

Reconnu par le Magic Quadrant et Hype Cycle de Gartner, GDE a été répertoriée parmi les 5 meilleures entreprises innovantes à surveiller en 2023 et a reçu le prix de la plateforme de gouvernance d'IA durable la même année.

Son impact a résonné dans le monde entier.

Symbiocratie

La Machina

Des gouvernements ont adopté DEMS-Nixus pour la gouvernance éthique.

Des entreprises du Fortune 500 utilisent DEMS-Nixus pour développer chez leurs cadres une performance responsable.

Les réalisations de l'entreprise s'étendent également à la recherche et à l'innovation nationale.

GDE a reçu l'Innosuisse Innovation Check pour son travail pionnier sur l'identité



numérique souveraine, tandis que ses percées dans l'IA sémantique et de gouvernance continuent d'établir de nouvelles références pour l'explicabilité et l'automatisation éthique.

Présenté dans les médias internationaux tels que CIO Look et Business Talk, GDE a transcendé les frontières de l'industrie, devenant synonyme du principe de "gouverner par la valeur".

Au cœur de la philosophie de GDE se trouve Govern-by-Value, un modèle qui fusionne la performance avec l'éthique, non pas comme des objectifs parallèles, mais comme des forces inséparables.

Comme le Dr. Walid el Abed explique :

« Le gouvernement par la valeur opérationnalise l'éthique. »

Grâce à DEMS-Nixus, les valeurs humaines deviennent des règles exécutables et des indicateurs de valeur clé (KVI), traduisant les principes moraux en résultats mesurables.

La plate-forme automatise la conformité aux normes internationales tout en maintenant une boussole éthique claire au niveau de l'enregistrement des données.

Dans ce modèle, le profit rencontre la responsabilité.

La durabilité devient quantifiable.

Chaque décision commerciale, qu'elle soit stratégique, opérationnelle ou numérique, est fondée sur la transparence et l'objectif.

Pour le Dr. Walid, l'harmonie entre la création de valeur et l'intendance éthique n'est pas un rêve d'avenir ; c'est la logique opérationnelle des institutions les plus fiables de demain.

Dans l'attente, Dr. Walid envisage la prochaine ère du GDE comme définie par des écosystèmes souverains d'IA, en particulier pour les pays et les organisations en développement qui veulent leur indépendance numérique.

Sa vision s'étend au-delà de la technologie dans la collaboration mondiale. »

La prochaine frontière", dit-il, "sont les infrastructures nationales de gouvernance de l'IA qui protègent la souveraineté, assurent l'alignement éthique et harmonisent les règles au-delà des frontières".

Il prévoit la création d'une Alliance mondiale Value-AI, un réseau dédié à l'établissement de normes de transparence, d'équité et d'innovation centrée sur l'humain dans le monde entier.

L'une de ses idées les plus ambitieuses est le développement de cadres où les droits de l'homme numériques ne sont pas seulement déclarés, mais appliqués par des systèmes d'IA explicables.

Ces systèmes feraient de la gouvernance éthique une aspiration, mais une réalité exécutable, garantissant qu'à mesure que l'IA grandit en puissance, elle reste responsable envers l'humanité.



**Global
Data Excellence**

Symbiocratie

La Machina

« L'avenir de l'IA est souverain, éthique et centré sur l'humain, ou elle n'a pas d'avenir du tout. »

La philosophie De la « gouvernance par la valeur »

Pour le Dr. Walid el Abed, « Gouverner par la valeur » est bien plus qu'une méthodologie ;

c'est le système d'exploitation éthique de l'ère numérique. *La Data Gouvernance*©

À la base, il transforme la façon dont les organisations voient, mesurent et agissent sur ce qui compte vraiment.

En pratique, cela signifie établir une vérité unique régie, une vérité qui unifie les dimensions financières, éthiques et opérationnelles en un tout cohérent.

Grâce à des informations en temps réel qui quantifient à la fois l'impact éthique et financier, les entreprises peuvent voir les véritables conséquences de leurs actions avant qu'elles ne se déroulent.

La conformité automatisée garantit que chaque décision est conforme à la fois aux principes internes et aux réglementations externes.

Et grâce à l'alignement sémantique, la stratégie et l'exécution parlent enfin le même langage, garantissant que l'objectif ne se perd pas dans le processus.

Dans ce cadre, la gouvernance cesse d'être un fardeau bureaucratique ; elle devient un dialogue vivant entre les valeurs et les résultats.

C'est un système où le sens, pas seulement les données, guide la direction. On parle ici de Data Gouvernance© qui est

un des domaines de la Data Excellence Science© créée et enseignées par le Dr. Walid.

Lorsqu'on lui demande comment il équilibre la rigueur scientifique avec l'éthique, le Dr. Walid répond avec une simplicité élégante : « Grâce à la transparence sémantique. »

Il voit la science comme la structure qui donne la méthode, l'éthique comme la boussole qui donne une direction et la sémantique comme le pont qui donne un sens.



Dans cette trilogie, chaque élément renforce les autres.

La science sans éthique risque de devenir un calcul à froid ; l'éthique sans science devient idéalisme ; et la sémantique, l'étude du sens, garantit que les données, les algorithmes et la gouvernance restent alignés sur la compréhension humaine.

Pour le Dr. Walid, l'excellence des données , la Data Excellence© n'est pas seulement une question d'efficacité ;

c'est une question d'intégrité.

C'est la discipline à travers laquelle les données deviennent non seulement utiles, mais responsables.

Cette conviction est ce qui conduit le Dr. Walid el Abed à l'une de ses croyances les plus profondes : les données peuvent favoriser la paix et la durabilité.

Symbiocratie

La Machina

» Les données reflètent nos sociétés », explique-t-il. « La gouvernance façonne ce qu'elle devient. »

À son avis, les données éthiques amplifient la justice, les données transparentes réduisent la corruption et les données responsables atténuent les conflits.



Lorsque les données sont régies par la valeur, elles deviennent une force d'équité et d'empathie plutôt que d'exploitation.

Pour lui, l'excellence des données, Data Excellence Science© est une stratégie de paix, un moyen d'aligner la prise de décision mondiale sur le rythme moral de l'humanité.

En gouvernant par la valeur, les organisations ne deviennent pas seulement plus durables ; elles font partie d'un tissu social plus large qui valorise la vérité, l'équité et le but.

Alors que l'intelligence artificielle devient de plus en plus autonome, le Dr. Walid considère Govern-by-Value comme l'ancre nécessaire, le stabilisateur moral à une époque d'indépendance des machines. » L'autonomie sans but est dangereuse », dit-il. « L'IA n'a pas besoin de conscience, mais elle doit être consciente »

Cette distinction définit son approche de l'IA éthique.

La conscience appartient aux humains, mais être conscient doit être codée dans des systèmes, grâce à une logique transparente, des résultats explicables et une gouvernance alignée sur les valeurs.

La gouvernance par la valeur donne à l'IA un cadre moral, non pas pour penser comme les humains, mais pour agir pour l'humanité.

Pour de nombreuses entreprises, le défi n'est pas philosophique mais pratique.

Comme le Dr. Walid le souligne, les résultats éliminent le doute.

Grâce à DEMS-Nixus, les organisations ont réalisé des transformations mesurables, y compris 1 milliard d'euros d'économies en huit jours, 500 milliards d'euros de nettoyage d'actifs, 127 millions d'euros de détection de fraude et aucune violation réglementaire.

Ces réalisations prouvent que l'éthique n'est pas un coût ;

c'est un avantage stratégique.

En fusionnant le sens avec la mesure, GDE démontre que la Data Gouvernance © par la valeur n'est pas une idée abstraite, c'est une nécessité concurrentielle pour toute entreprise qui cherche à prospérer de manière responsable à l'ère de l'IA.

Universitaire, éthique et connexion humaine

Dans ses salles de classe, le Dr. Walid el Abed n'enseigne pas la théorie ;

Il enseigne la transformation.

Ses conférences sont des laboratoires de changement dans le monde réel, où les étudiants sont aux prises avec des modèles de gouvernance réels, des cas de conformité et des cadres éthiques.

Symbiocratie

La Machina

Ils ne se contentent pas d'apprendre les données, ils apprennent à les gouverner de manière responsable. »

Je veux que mes étudiants pensent comme des philosophes et exécutent comme des ingénieurs », dit le Dr. Walid, capturant la double essence de sa pédagogie.

Pour lui, l'éducation ne consiste pas à produire des technologues qui peuvent coder ;

Il s'agit de cultiver des penseurs qui peuvent se demander pourquoi ils codent, et pour qui.

Ses étudiants sont encouragés à comprendre que chaque algorithme a une empreinte éthique, chaque modèle de données a une conséquence sociale.



Grâce à cette fusion de la logique et de la philosophie, le Dr. Walid a redéfini l'expérience académique en une exploration du but, façonnant les futurs dirigeants qui voient la technologie non pas comme un outil de contrôle, mais comme un instrument de conscience.

Son travail sur les droits de l'homme approfondit encore cette philosophie.

En tant que conseiller général et ambassadeur pour les droits de l'homme et la paix, le Dr. Walid el Abed a constamment souligné que les droits numériques sont, fondamentalement, des droits de l'homme.

Il croit que les systèmes que nous concevons doivent faire plus que traiter les identités ; ils doivent les protéger.

Au sein de DEMS-Nixus, cette croyance prend une forme tangible, une architecture d'IA qui protège l'identité, la dignité, la non-discrimination et la responsabilité.

C'est une gouvernance qui ne se conforme pas seulement à la réglementation, mais qui incarne la compassion.

Pour le Dr. Walid, l'objectif le plus élevé de la technologie n'est pas l'efficacité, c'est l'empathie à grande échelle.

« La technologie doit protéger l'humanité », insiste-t-il.

« Si ce n'est pas le cas, cela ne sert personne. »

Lorsqu'on lui a demandé comment l'IA peut respecter le sens plus profond des données, le Dr. Walid revient au principe qui définit tout son travail : la sémantique.

« Les données portent la mémoire, la culture et les préjugés », explique-t-il.

« L'IA doit interpréter la responsabilité, pas seulement l'information. »

« La technologie ne devient éthique que lorsqu'elle comprend l'âme humaine derrière les données. »

Pour lui, chaque ensemble de données est un miroir de l'humanité, reflétant notre comportement collectif, nos histoires et nos angles morts.

La véritable intelligence ne réside donc pas dans la prédiction mais dans la compréhension.

En intégrant la sémantique dans l'IA, le Dr. Walid s'assure que les données conservent leur contexte, que les machines ne se contentent pas d'apprendre des modèles, mais de saisir l'objectif.

Symbiocratie

La Machina

Alors qu'il regarde vers l'avenir, le Dr. Walid el Abed considère l'éducation et la gouvernance comme les moteurs jumeaux du progrès éthique.

Les gouvernements, soutient-il, doivent établir des infrastructures souveraines d'IA qui protègent les nations de la dépendance et préservent la souveraineté numérique. Dans le même temps, les systèmes éducatifs doivent évoluer pour cultiver des leaders éthiques, sémantiques et responsables, des individus qui peuvent combler le fossé entre l'innovation et l'humanité.

Ce n'est que grâce à ce partenariat entre la politique et la pédagogie que la prochaine génération peut construire des technologies qui reflètent nos valeurs les plus élevées plutôt que d'amplifier nos pires instincts.

« Les droits numériques sont des droits de l'homme, la technologie doit protéger l'humanité. »

Leadership, transformation et héritage



Pour le Dr. Walid el Abed, l'évolution de l'intelligence, à la fois humaine et artificielle, doit transcender l'imitation pour embrasser l'intention.

Il établit une distinction claire entre deux paradigmes qui définissent l'avenir :

l'intelligence cognitive et l'intelligence de la valeur.

» L'intelligence cognitive imite le cerveau", explique-t-il,

"et l'intelligence de valeur protège l'âme".

La prochaine frontière, croit-il, n'est pas l'une ou l'autre, mais l'harmonie entre eux : l'intelligence cognitive-valeur.

C'est cette union qui définit sa vision pour les décennies à venir, une IA qui non seulement apprend, mais comprend ; une I.A. qui ne se contente pas de calculer, mais de se soucier.

Dans sa philosophie, l'intelligence sans valeur est une machinerie ; l'intelligence avec de la valeur devient un sens.

À travers cette perspective, le Dr. Walid recadre la course technologique d'une course de calcul à une course de conscience, rappelant que la mesure du progrès ne réside pas dans la vitesse à laquelle nous avançons, mais dans la sagesse avec laquelle nous choisissons de le faire.

En parlant aux dirigeants, le Dr. Walid el Abed distille la transformation en un ensemble de principes intemporels.

« Intégrer des valeurs. Exiger de la transparence. Mesurez les KVI (les clés de Valeur) , pas seulement les KPI. »

Pour lui, le leadership n'est pas défini par le mouvement, mais par le sens.

Dans un monde axé sur les données et la vitesse, il rappelle aux dirigeants que le leadership n'est pas une question de vitesse à laquelle vous vous déplacez, mais à propos de la direction que vous choisissez.

Dans son cadre, les indicateurs de valeur clé (KVI) remplacent les indicateurs de performance traditionnels, garantissant que les décisions s'alignent non seulement sur l'efficacité, mais aussi sur l'éthique.

Symbiocratie

La Machina

Il encourage les dirigeants à voir la gouvernance comme un guide, et non comme un contrôle, comme une discipline qui transforme l'ambition en une réalisation durable.



Grâce à Global Data Excellence, il continue d'aider les dirigeants à transformer la stratégie d'entreprise en action éthique, prouvant que les organisations les plus prêtes pour l'avenir sont celles qui gouvernent avec intégrité, empathie et détermination.

En regardant vers la prochaine génération d'innovateurs, le Dr. Walid offre un message qui exprime à la fois un défi et une vocation :

Construire une IA qui élève l'humanité.

Pour lui, chaque ensemble de données n'est pas seulement une information, c'est un reflet de la vie humaine.

« Chaque ensemble de données porte une histoire humaine. Chaque algorithme façonne un destin », dit-il avec une conviction tranquille.

À son avis, l'avenir de l'IA est moral, non pas parce qu'elle doit imiter le jugement humain, mais parce qu'elle doit être guidée par la conscience humaine.

Les vrais pionniers de demain, croit-il, ne seront pas ceux qui construisent les systèmes les plus rapides, mais ceux qui conçoivent les plus sages.

« Les pionniers qui comptent ne construiront pas l'IA la plus rapide, mais la plus sage. »

Dr. Walid el Abed
Fondateur et PDG
Excellence des données mondiales

La Machina™

Didier Reinach

une collaboration intelligente

entre associés de GDE - DEMS Nixus